

Triangulace jako pojistka pro neočekávanému: případ komplexní evaluace v českých nemocnicích

Martin Nekola

Příspěvek na příkladu evaluace projektu „Prevence II“ ilustruje důležitost propojování poznatků procesní a dopadové evaluace při interpretaci výsledků intervence. Projekt probíhal v letech 2020 až 2023 a zaměřoval se na zmírnění negativních dopadů psychické a fyzické zátěže na zdravotníky ve vybraných nemocnicích. Dopadová evaluace projektu se zaměřila na odhad působení intervence na vybrané aspekty psychického a fyzického zdraví pracovníků a jejich spokojenost. Příspěvek diskutuje nejen různé způsoby měření duševní pohody, ale především roli neočekávaných událostí na úrovni celého systému (pandemie COVID-19), jednotlivých nemocnic (přijetí intervence) i realizačního týmu (neshody ohledně zavádění intervence v nemocnicích). Pro tento typ komplexních evaluací zdůrazňuje důležitost teorie změny a důsledné triangulace dat z procesní a dopadové části evaluace. Realizátorem sociálně inovačního projektu bylo Národní centrum ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických oborů, evaluaci prováděli evaluátoři z evaluuj.cz.

Martin Nekola



Výzkumník a pedagog na [Fakultě sociálních věd Univerzity Karlovy](https://www.fsv.cvut.cz/) (FSV UK). Od roku 2022 zastává pozici proděkana pro elektronizaci. Dlouhodobě se zabývá problematikou metodologie sociálních věd se zaměřením na metody analýzy a evaluaci veřejných politik a programů. Publikoval řadu odborných článků a knih v oblasti metodologie, evaluace, drogové politiky a politiky trhu práce. Podílel se na přípravě několika metodik pro organizace veřejné správy. Založil a do roku 2017 vedl odborný časopis [Central European Journal of Public Policy](https://www.cjep.org/). Působí také jako evaluátor a analytik pro různé organizace soukromého i veřejného sektoru v oblasti analýzy, tvorby a evaluace veřejných politik (např. RAND Europe, EUROFOUND, MMR, MPSV aj.). Od roku 2013 je členem [České evaluační společnosti](https://www.ceskaevaluacni.cz/), kde působil jako člen správní rady (2018–2019). V roce 2017 založil projekt evaluuj.cz nabízející prostor pro inspiraci, sdílení evaluační praxe a rozvoj evaluační kultury v ČR.